



## Стратегічний план 2018-2020

### Історія організації

Становлення об'єднання розпочалось в січні 2017 року, коли активісти, організації, ЛЖН з різних куточків України підписали Меморандум про зміцнення і роботу спільноти людей з наркозалежністю. Протягом лютого-жовтня 2017 року відбувалась робота над заявкою від України на ГФ 2018-2020 роки. 18 травня 2017 року відбувся захист інтересів спільноти в МОЗ і секретаріаті ГФ подача заявки від України на 2018-2020 роки. В червні-жовтні відбувався захист інтересів спільноти України в МОЗ і Національній Раді при подачі заявки на каталітичні інвестиції.

21 червня 2017 року проводилась робота над структурою Національного співтовариства людей з наркозалежністю. В серпні цього ж року було визначено юридичний статус організації та розпочато роботу над статутом і організацією загальних зборів учасників Меморандуму і нових ЛЖН. У вересні 2017 року відбулась організаційно вибіркова зустріч та визначення «ВОЛНА».

Окрім цього, в 2017 «ВОЛНА» брала участь в Національних платформах, представляла інтереси спільноти на всіх рівнях: Національній Раді, донорських інституцій, ключових спільнотах України – де організація проводила мобілізацію і визначення планів спільноти. В цьому ж році відбулась юридична реєстрація «ВОЛНА». Був створений проект на мобілізацію і розвиток співтовариства в рамках ГФ 2018 рік. Організація займалась побудовою партнерства на Міжнародному Рівні та брала участь в Національних консультаціях.

В 2018 році розпочато реалізацію проекту «НІЧОГО для НАС без НАС 2018» за підтримки БО МЕРЕЖА та МБФ Альянс громадського здоров'я.

Розроблено і прийнято ряд регламентуючих документів організації. Розпочав роботу центральний офіс і адміністративний корпус. Проведено процедури технічного забезпечення організації та конкурси, в результаті яких відібрані регіональні представники 10 регіонів з консультантами проекту

Також ВОЛНА» взяла участь в роботі комітету щодо змін 188 постанови про розмір наркотичних речовин і прокурорів. Об'єднанням було внесено 3 пропозиції в проекти наказів МОЗУ про медико-соціальної послуги, управління транспортом, зроблені запити про гарантії забезпечення препаратами ЗПТ в зв'язку з перебоями на платних програмах, а також розпочато активний збір заяв про якість препарату для ініціації перевірки якості.

## **Місія**

Ми – люди, які живуть з наркозалежністю, об'єдналися задля допомоги один одному, забезпеченню потреб та захисту наших прав.

Ми об'єдналися заради того, щоб ЛВН стали повноцінними членами суспільства – інтегрованими, соціалізованими та прийнятими.

## **Візія**

Ми бачимо світ, де поважають право людини на вживання психічно-активних речовин; люди, які живуть з наркозалежністю – декриміналізовані, а їх права не порушують, не піддають стигмі та дискримінації. Світ, в якому ЛВН мають рівні права і можливості на працевлаштування, освіту, лікування і не є злочинцями через свою залежність.

## **Цінності**

- демократичність та залучення в процес прийняття рішень
- єдність, згуртованість та партнерство
- відкритість та повага до ЛВН
- гуманне відношення до ЛВН на засадах принципу «рівний-рівному».
- унікальність експертного досвіду

- відповідальність та прозорість діяльності
- креативність та пошук нових рішень.

### **Основні партнери**

(міжнародні, державні, регіональні):

- Альянс громадського здоров'я
- ЦГЗ МОЗ України
- Всеукраїнська мережа людей, що живуть з ВІЛ/СНІД - Мережа «100% життя
- БФ «Надія та довіра»
- ГО "Клуб "Еней"
- Мережа ЄСЛУН
- СОГО "Клуб Шанс"
- ВБО «Конвіктус Україна»
- БО «Мередіан»
- БО «Центр правової підтримки «Гідність»
- ЖОГО «Перспектива»
- Житомирський осередок ВЦО ЛЖВ
- Офіс громадських детективів Житомирської області
- КЗ СОР "Обласний наркологічний диспансер"
- Сумська обласна клінічна Інфекційна лікарня ім. З.І. Красовицького
- Сумський обласний центр профілактики боротьби зі СНІДом
- Управління забезпечення прав людини Національної поліції України в Луганській області
- Луганська обласна прокуратура
- Луганське обласне управління з питань пробації
- Луганський обласний наркологічний диспансер
- ЛУГООТ «Мережа ЛЖВ»
- БФ «Обрій»
- «Веселка», м. Одеса.
- ОБФ «Шлях до Дому», м. Одеса
- КЗ КОР «Київський обласний центр профілактики та боротьби з ВІЛ/СНІДом»
- БФ «Вертикаль»
- Управління охорони здоров'я у м. Біла Церква

- КУ «Запорізький обласний центр профілактики та боротьби зі СНІДом»
- БФ «Друге Життя».
- БФ «Карітас»
- «Відділ уповноважених Голови НПУ з питань дотримання прав людини в поліцейській діяльності»
- Полтавський Обласний Наркологічний Диспансер
- Регіональне Представництво Управління Захисту Людини в м. Полтава
- Обласний Центр профілактики ВІЛ/СНІД м. Полтава
- Лубенський районний наркологічний диспансер
- Центр з надання безоплатної правової (первинної та вторинної) допомоги
- КМНКЛ «СОЦІОТЕРАПІЯ»
- КЛУБ ШАНС
- БФ ПАРУС

**Сильні сторони** Об'єднання, які допомагають йому розвиватися.

Особиста мотивація учасників та учасниць та набутий попередній досвід роботи. Дружні підтримуючі відносини у колективі.

Розуміння потреб та проблем спільноти, реальне бачення ситуації в регіонах.

Міцне та грамотне правління та системна організованість. Підтримка центрального офісу та професійних координаторів. Делегація повноважень та свобода вибору вектору діяльності

Спільна мета, реально поставлені цілі. Ідея та стратегія кроків для вирішення спільної проблеми. Передбачене фінансування.

Унікальність, креативність та оптимізм.

**Слабкі сторони** Об'єднання, які гальмують його розвиток.

Низька кваліфікація та професійні навички співробітників. Присутність в команді людей, які спотворюють ідею політики об'єднання. Відсутність навчання та мотивації для регіональних лідерів на місцях. Нерозуміння деякими учасниками стратегічних цілей та своєї участі у діяльності. Розрізнений склад та внутрішні конфлікти.

Не налагоджена комунікація. Відсутність організаційної структури та взаємодії. Перекладання відповідальності.

Намагання впливу з боку організацій-донорів. Бюрократизація роботи.

Невелика тривалість існування, брак значних досягнень. Відсутність рішучості у прийнятті кардинальних рішень. Акцентування на цілях одного проекту.

Вразливість, стигматизація, самостигматизація, дискримінація в суспільстві.

**Внутрішні та зовнішні ризики,  
які можуть завадити розвитку Об'єднання.**

Конфлікти всередині спільноти та Організації. Недовіра та конкуренція між ключовими учасниками. Низька мотивація співробітників до професійного розвитку та вигорання лідерів. Невпевненість працівників та активістів в собі та в результатах своєї роботи.

Відсутність фінансування або посилення залежності від донора. Розвиток в одному вузькому сегменті, в рамках одного проекту, нереалістичні плани. Помилка в виборі партнерів. Розчарування учасників спільноти в разі невиконаних обіцянок.

Зміна чинного законодавства/політики. Відсутність підтримки державних структур. Незадоволення та конкуренція інших НУО. Конфронтація та недовіра суспільства, невизнання прав ЛВН.

**Стратегічні напрямки діяльності ВОЛНИ**

- Розвиток адвокаційного напрямку діяльності

- Декриміналізація (зміна нормативних документів)
- Розвиток лікувальних та реабілітаційних програм
- Розвиток та посилення організаційної спроможності
- Розширення джерел фінансування
- Розробка та впровадження передових методів мобілізації
- Стандартизація та моніторинг послуг реабілітації
- Розширення крос-груп та пошук партнерів
- Відбір та навчання регіональних лідерів районного масштабу
- Моніторинг та оцінка соціальних послуг
- Залучення до процесу розробки, моніторингу та оцінки якості послуг представників спільноти ЛВН
- Виявлення найважливіших проблем цільової аудиторії та чітке планування їх вирішення
- Командна робота та обмін досвідом, розширення знань в теорії та на практиці
- Розширення та налагодження контактів із дружніми організаціями, ЗМІ, політичними діячами, виступи в координаційних радах та дорадчих органах, участь в акціях, конференціях, форумах тощо
- Створення умов для зміни політики з врахуванням кращих Європейських практик
- Стати ресурсним центром у питаннях наркозалежності в Україні
- Географічне розширення діяльності

**Основні стратегічні та операційні  
напрямки діяльності на 2018-2020 рр.**

<b>№</b>	<b>Назва стратегічного напрямку та діяльність</b>	<b>Термін впровадження</b>	<b>Відповідальний</b>
1	<b>Адвокація, захист прав та представництво інтересів ЛЖН на всіх рівнях (в т.ч. задля декриміналізації та усунення правових бар'єрів)</b>	2018-2020	Яровий А.М.

Благодійної Організації «Благодійного Фонду «Всеукраїнське об'єднання людей з наркозалежністю (ВОЛНА)» ЄДРПОУ 41549994

	Включення активістів спільноти ЛЖН до процесів прийняття рішень (напр. НКРУ, КР та інших дорадчо-консультативних органів)	2018 2019 2020	10 РП 16М; 10 РП 5 РП
1.1.	Участь у розробці стандартів реабілітації та континууму	2018	Пархоменко В.І.; Димарецький О.Ю.
1.2.	Моніторинг порушення прав силами спільноти, підвищення правової обізнаності (грамотності), захист прав, в т.ч. із залученням професійних юристів.	2018 р. 2019 р. 2020 р.	Руденко О.В.; Бордуніс Т.А. Пара – юристи Руденко О.В.; Бордуніс Т.А. 25 РП
1.3.	Побудова конструктивних партнерських відносин (державні, недержавні та міжнародні організації)	2018 – 2020рр.	Правління; Голова Правління
1.4.	Першочергово - забезпечення ЗПТ, знеболення та інших адекватних лікувальних програм, пов'язаних з наркозалежністю, задля повноцінного доступу до медичних та соціальних послуг	2018 +3000тис. 2019 +3000тис. 2020 +3000тис.  2019 поняття реабілітації  2020 стандартний пакет послуг для протації СІЗО, ВЗ	Яровий А.М.. (розширення ЗПТ)  Пархоменко В.І.  Димарецький О.Ю.; Загребельний О.С.
1.5.	Коректне висвітлення інформації щодо проблематики спільноти ЛЖН в т.ч. робота зі ЗМІ задля зниження стигми та дискримінації та формування позитивного іміджу ЛЖН в суспільстві		PR ВОЛНА Куцев П.М.

Благодійної Організації «Благодійного Фонду «Всеукраїнське об'єднання людей з наркозалежністю (ВОЛНА)» ЄДРПОУ 41549994

1.6.	Участь у розробці нормативно-правових актів на національному на регіональному рівнях	2018-2020 (нормативний документ, накази, рішення) 306,680,21,66, 821, 360, 494, 360, 309 ч.1 ККУ, наказ МОЗ 200, 180	Басенко А.І.; Димарецький О.Ю.; Яровий А.М.; Пархоменко В.І.;
1.7.	Навчання та підготовка лідерів спільноти	до 2020	Мартинюк А.О.
1.8.	Захист інтересів спільноти в умовах переходу на державне фінансування задля збереження якості та сталості програм, що впливають на наші життя.	2018 – 10РП 2019 - 15 РП 2018-2020 Лідери, 25 регіонів + РП	25 РП ВОЛНА
2	<b>Сприяння розвитку лікувальних (ЗПТ,ЗШ,ПОШ) і реабілітаційних програм, моніторинг якості послуг, що надаються ЛЖН, силами спільноти</b>	2019 Лідери включені в систему МІО	Яровий А.М. Мартинюк А.О.
2.1.	Адвокація ліцензування надавачів послуг з реабілітації	2020	ГПУ/МОЗ ЦГЗ/МОЗ
2.2.	Адвокація прийняття та впровадження стандартів реабілітації	2018	Беруть участь Мінсоцполітика/ ЭФБЮ/Альянс
2.3.	Участь у створенні системи МІО із залученням представників спільноти	2020 Басенко А.І. Нацрада	Мінсоцполітика Пархоменко В.І.
2.4.	Участь представників спільнот у процесі МІО реалізації програм, якості послуг	2020	Димарецький О.Ю. + РП
2.5.	Інтеграція її до системи пробації	До 2020	Димарецький О.Ю.; Загребельний О.С.
3	<b>Розвиток та посилення організаційної спроможності на</b>	До 2020	Мартинюк А.О.; Пархоменко В.І.;



	<b>національному та регіональному рівнях, включно з розвитком РП (25 регіонів)</b>		МІО
3.1.	Фандрайзинг (в т.ч. на навчання лідерів)	До 2019	Басенко А.І.
3.2.	Діючі політики та процедури (нові члени; НР - робота з людьми, супервізія, заходи з профілактики вигорання; PR)	До 2020	Пархоменко В.І.; PR менеджер; Юрист; Мартинюк А.О.
3.3.	Навчання лідерів спільноти/індивідуальний коучінг: адвокація та медіа-адвокація, мобілізація, планування та основи управління, комунікаційні навички	До 2019	РП
3.4.	Розбудова регіональних осередків (25) через навчання та субгрантінг	До 2020	Юр.департамент Руденко О.В., Мартинюк А.О., Пархоменко В.І.
3.5.	Субгрантінг	2020	Правління
3.6.	Експертний пул: бюджетна адвокація, правова допомога, моніторинг та оцінка, розробка документів (правово-нормативних) + лоббіст/спеціаліст з продвиження (просування?)	2018 2019 2020	Альянс, БО «Мережа 100% життя», Відродження, AFEW UNAIDS USAID ВЦО Пархоменко В.І./Мартинюк А.О.